



Projektportfolio-Management

Horn & Company Themenreihe #FinanceFuel

Drei Aufgaben stehen im Fokus eines effektiven Projektportfolio-Managements



Strategie-Operationalisierung

- Umsetzungspfade für strategische Maßnahmen entwickeln
- Change- & Run-Tätigkeiten orchestrieren
- Nutzenbeitrag einzelner Projekte objektivieren



Ressourcen- & Budgetoptimierung

- Entlang einheitlicher Kriterien priorisieren
- (Kapazitäts-)Engpässe identifizieren
- Ressourcen & Budgets effizient planen



Prozesssicherheit & Transparenz

- Prozess- & Planungssicherheit schaffen
- Transparenz über Projektportfolio erhöhen
- Projekte zielgerichtet steuern

In der Praxis verhindern **zahlreiche Pain Points** oft ein effektives & effizientes Portfolio-Management

Nutzeninkasso/
Erfolgscontrolling
fehlen

Bestehende
Abläufe sind zu
bürokratisch

Ressourcen
sind nicht optimal
eingesetzt

Die „richtigen“
Skills fehlen in der
Organisation

Portfolio ist nicht
strategisch
ausgerichtet

(Daten-)Qualität
des Reportings
ist mangelhaft

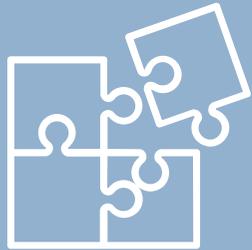
Bestehende
Planung ist nicht
flexibel

Planung von
Projekten/Vorhaben
ist intransparent

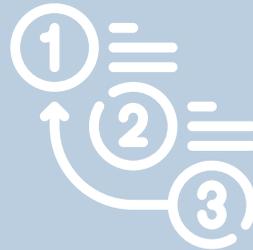
Zielgerichtete
Tool-Unterstützung
fehlt

Existierendes
Projektportfolio
ist zu komplex

Wir bieten **vier Elemente zur Professionalisierung** des Projektportfolio-Managements



Organisatorische
Ausgestaltung



Strategische
Priorisierung



Fortlaufende
Optimierung



Zielgerichtetes
Reporting

**Professionalisierungselemente eines effektiven
Projektportfolio-Managements**



Strategie-
Operationalisierung



Ressourcen-/
Budgetoptimierung



Prozesssicherheit &
Transparenz

Unsere Experten freuen sich auf Ihre Nachricht



Karsten Weinlein

Partner

karsten.weinlein@horn-company.de



Christoph Hartl

Partner

christoph.hartl@horn-company.de



David Wellmann

Manager

david.wellmann@horn-company.de



Nicolas Dahm

Senior Associate

nicolas.dahm@horn-company.de



Julian Müller

Senior Associate

julian.mueller@horn-company.de